

פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 1-33/26

אגף תכנון מדיניות ואסטרטגיה	יחידה מגישה
דניאלה יפת	שם הפונה
ראש תחום לוגיסט	תפקיד הפונה
מכרזים לענייני יועצים	שם ועדת מכרזים
08/03/2026	תאריך
25288	מס' בקשה

חברי ועדה נוכחים-

שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה
סמי גריידי	מ"מ יו"ר
נמרוד ארצי	חבר
אוריה סבג	חבר
אבי חדד	חבר
גלית דה-כהן	מרכזת

פרטי ההתקשרות המבוקשת-

נושא ההתקשרות	<p>אישור הוועדה להארכת ההתקשרות לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת בהזמנה עם חברת מ.נש. (MNS) בע"מ במסגרת בפניה פרטנית מספר 30.22 לצורך ליווי שנתי של תהליך התכנון והבקרה המשרדיים, תוכניות עבודה ובקרה.</p>
סוג הבקשה נוכחי	בהתאם להוראות תקנה 3(4)(ב)1 לתח"מ
תאור תהליך הבחירה המקורי	בהתאם להוראות תקנה 14ב' לתח"מ

רשמה	גלית דה-כהן
-------------	-------------

פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 1-33/26

רקע:

בפרוטוקול ועדת מכרזים מספר 47/22, כמפורט בפרוטוקול, אישרה הוועדה את היציאה לפניה פרטנית מספר 30.22 לצורך ליווי שנתי של תהליך התכנון והבקרה המשרדיים, תוכניות עבודה ובקרה, בהיקף של עד 900,000 ₪ כולל מע"מ, במסגרת מכרז מרכזי 09-2020 לאספקת שירותי ייעוץ בתחומי תכנון מדיניות והיבטים נלווים עבור משרדי הממשלה ויחידות הסמך, המעוגן בהוראת תכ"מ מס' 16.9.8, זאת לאחר שמסמכי הפנייה אושרו על ידי הלשכה המשפטית, החשבות ויחידת המכרזים, וכן התקבל אישור תקציבי, כל זאת בהתאם להוראת תקנה 8(א)(4) לתח"מ. בנוסף, אישרה הוועדה מינוי ועדת משנה בהתאם להוראות תקנה 8(ב) לתח"מ, ובהתאם לבקשת הגורם המקצועי ולבדיקתו, לספק מועדף בהתאם לסעיף 5.5.2.8 ספק מועדף בהוראת התכ"מ כאמור.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 126/22, אישרה הוועדה, את בחירת מ.נ.ש. (MNS) בע"מ, כזוכה בהליך זה. כמו כן, אישרה הוועדה התקשרות עם מ.נ.ש. יעוץ. הוועדה סיווגה את ההתקשרות בהתאם להוראות תקנה 14' לתח"מ. בהיקף של עד 900,000 ₪ כולל מע"מ, בהתאם לכמות הבסיס שהציע בהצעת המחיר במסגרת הצעתו בהליך זה. החל מיום 19/06/2022 ועד ליום 28/06/2023, עם אופציה להרחבה בשנתיים נוספות עד 900,000 ש"ח כולל מע"מ, לכל שנה, ובכפוף לאישור תקציבי.

עוד צוין כי, לאור הפער בהצעת המחיר (שעדיין עומדת במחיר המקסימלי) הוועדה הנחתה את הגורם המקצועי לנהל שיח עם הספק הזוכה לעניין הפחתת התעריפים של הזוכה ובהסכמתו כמובן, ככל ויש היענות מצד הספק הזוכה, על היחידה לעדכן את הוועדה במחירים המיטיבים.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 83/23, כמפורט ומנומק בפרוטוקול, אישרה הוועדה הארכת התקשרות עם חברת מ.נ.ש. (MNS) בע"מ במסגרת בפניה פרטנית מספר 30.22 כאמור, לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת, החל מיום 29/06/2023 ועד ליום 30/09/2023. זאת בהתאם לאופציה שהייתה קיימת בהליך זה. הוועדה סיווגה את ההתקשרות בהתאם להוראות תקנה 3(א) לתח"מ. לעניין רכישת כמויות נוספות, הנחתה הוועדה את הגורם המקצועי להגיש בקשה מסודרת ומנומקת למימוש אופציה הן להארכה והן להרחבה. כמו כן, הבהירה הוועדה כי על הגורם המקצועי לעדכן את ועדת המכרזים באם ניהל שיח עם הספק לעניין הפחתת התעריפים, כפי שהנחתה בפרוטוקול 126.22. ככל וכן, מבקשת הוועדה במסגרת הגשת הבקשה כאמור, לעדכן את הוועדה.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 96/23, כמפורט ומנומק בפרוטוקול, אישרה הוועדה, מימוש אופציה, להארכה ולהרחבת ההתקשרות, בסך של 900,000 ₪ כולל מע"מ, לכמות אפשרית נוספת, כמות אחת מכל רכיב, החל מיום 23/07/2023 ועד ליום 28/06/2024. עם אופציה להרחבה בשנה נוספות עד 900,000 ש"ח כולל מע"מ, ובכפוף לאישור תקציבי. הוועדה סיווגה את ההתקשרות בהתאם להוראות תקנה 3(א) לתח"מ. כמו כן, אישרה הוועדה פיצול התמורה המשולמת עבור השירותים "תהליכי גיבוש תכניות עבודה כלליות" ו"תהליך תכנון מדיניות ו/או הובלת שינויים". הודגש כי, האישור לפיצול התמורה, ניתן נוכח הנסיבות הייחודיות שהתהוו במתן שירותים אלו. ככלל, התשלום לנותני שירותים משולם בהתאם לאבני הדרך לתשלום שנקבעו במסגרת הפנייה.

פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 1-33/26

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 97/24, כמפורט ומנומק בפרוטוקול, אישרה הוועדה, מימוש האופציה האחרונה להארכה ולהרחבת ההתקשרות לכמות האפשרית הנוספת, בסך של 900,000 ₪ כולל מע"מ, כמות אחת מכל רכיב, החל מיום 10/06/2024 ועד ליום 28/06/2025. כמו כן, אישרה הוועדה את ניצול היתרה הקיימת בהזמנה עד לתום תקופה זו. הוועדה סיווגה את מימוש האופציה בהתאם להוראות תקנה 3ג(א) לתח"מ. בנוסף צוין כי, לצורך קבלת שירותים מעבר לתקופה זו יש לצאת להליך חדש לקבלת השירותים לתוכנית העבודה לשנת 2026.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 220/24, כמפורט ומנומק בפרוטוקול, אישרה הוועדה, בהתאם להוראות תקנה 3ג(א) לתח"מ, מימוש אופציה, להרחבת ההתקשרות עם חברת מ.נ.ש. **MNS** בע"מ, בהיקף של עד 810,000 ₪ כולל מע"מ, זאת בנוסף ליתרה הקיימת בהזמנה, החל מיום 25/11/2024 ועד ליום 28/06/2025.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 45/25, כמפורט ומנומק בפרוטוקול, אישרה הוועדה, בהתאם להוראות תקנה 3(4)(ב) לתח"מ, הארכת התקשרות עם חברת **MNS**, לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת, החל מיום 29/06/2025 ועד ליום 31/03/2026. בתנאים זהים לתנאים של ההתקשרות הראשונה.

מבוקש:

אישור הוועדה להארכת ההתקשרות לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת בהזמנה עם חברת מ.נ.ש. (**MNS**) בע"מ במסגרת בפניה פרטנית מספר 30.22 לצורך ליווי שנתי של תהליך התכנון והבקרה המשרדיים, תוכניות עבודה ובקרה.

החלטה	סיום התקשרות	תחילת התקשרות	מס' ספק	שם הספק	עלות לפריט ללא מע"מ	כמות	פריט	1
אושרה	31/12/2026	01/04/2026	514385293	מ.נ.ש. (MNS) בע"מ			הארכת התקשרות לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת	

החלטה:

בפני הוועדה הוצגה פניית הגורם המקצועי, דניאלה דולב יפת, מנהלת תחום בכיר תכנון וניהול, חטיבת תכנון מדיניות ואסטרטגיה, ממנה עולה הצורך בהארכת ההתקשרות עם **MNS**, במסגרת פניה פרטנית 30.22 לצורך

פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 1-33/26

ליווי שנתי של תהליך התכנון והבקרה המשרדיים, תוכניות עבודה ובקרה, לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת, מהנימוקים הבאים:

1. סיום משימות מתמשכות ללא משימות חדשות: הארכה זו נועדה לאפשר את סיומן של המשימות והפרויקטים עליהם עמלה החברה בתקופה האחרונה, ללא פתיחת משימות רוחביות חדשות (כגון בקרת 2025). המטרה היא להביא למיצוי איכותי של התוצרים שכבר החלו תחת ליווי MNS.
2. השפעת מלחמת "שאגת הארי": עם פרוץ מלחמת "שאגת הארי" בתחילת השבוע הנוכחי, חלו שיבושים ועיכובים בלתי נמנעים בלוחות הזמנים המתוכננים. מצב החירום דורש קשב ניהולי ותפעולי אחר, וצפוי לדחות את מועדי הסיום המקוריים של הפרויקטים עליהם אנו עמלים במאמץ רב בימים אלה.
3. שינויים ארגוניים (כניסת ראש זרוע חדשה): לפני מספר חודשים נכנסה לתפקידה ראש זרוע חדשה. שינוי זה בדרג הבכיר דורש תיקוף דגשים והטמעה של תהליכי עבודה תחת הניהול החדש. המשכיות הליווי של חברת MNS, המכירה את התהליכים לעומקם, חיונית לשמירה על יציבות בתקופת מעבר זו. יודגש כי טרם החלה העבודה מול חברת דלויט, וכי הגדרת העבודה של חברת דלויט ממוקדת בתכנון שנת העבודה 2027.
4. בשלוש השנים האחרונות בוצעו, וממשיכים להתבצע, שינויים משמעותיים בתהליך התכנון הדורשים הטמעה, ליווי היחידות לכדי תוכנית סדורה, אחודה ומסונכרנת. במהלך תקופה זו, חברת MNS היא זו שליוותה ותמכה את התהליך לכל אורכו. לאור סד הזמנים המתאגר שנוצר בעקבות המצב הביטחוני והשינויים הפרסונליים, ועל מנת להפיק את הערך המקסימלי מהתהליכים שכבר החלו, יהיה זה נכון להמשיך את ההתקשרות עם חברת MNS עד סוף השנה הקלנדרית.
5. נודה לאישור ההארכה כאמור.

חברי הוועדה, בחנו את פניית הגורם המקצועי, בהתאם לנימוקים המפורטים לעיל, ובהתאם לעמדת הגורם המקצועי בצורך בהבטחת רצף מקצועי וסיום משימות קיימות שטרם הושלמו.

לאור האמור לעיל, ובהתאם לאישור חברי הוועדה בסבב מיילים לאישור הבקשה, מאשרת הוועדה, בהתאם להוראות תקנה 3(4)(ב)(1) לתח"מ, הארכת ההתקשרות עם MNS, במסגרת פניה פרטנית 30.22, לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת, החל מיום 01/04/2026 ועד ליום 31/12/2026. יוער כי הארכת ההתקשרות הינה בתנאים זהים להתקשרות הקיימת.

אופן רכישה / סיווג התקשרות מקורי: 07.מכרז מרכזי - תקנה 114
אופן רכישה / סיווג התקשרות נוכחי: 23.פטור ממכרז
סיבת הפטור נוכחי: 88.התקשרות המשך באישור ועדת מכרזים משרדית - תקנה 3(4)(ב)(1)
גורם מבצע: מכרזים חוזים - שוהם אבינועם
צורת ההתקשרות:
ביטוח: כן, אישור קיום ביטוח
ערבות: כן, בהיקף של 5% מעלות הפרויקט
התקשרות רגישה: לא
סיבת הרגישות:



פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 1-33/26

תקנה תקציבית: לא נדרש

שריון תקציבי: לא נדרש

מס' פניה בנעמה: _____

תנאים מטיבים או תנאים זהים: זהים

חתימות:

תפקיד בוועדה	שם	תאריך	חתימה
מ"מ יו"ר	סמי גריידי	08/03/2026	
חבר	נמרוד ארצי	08/03/2026	
חבר	אוריה סבג	08/03/2026	
חבר	אבי חדד	08/03/2026	